



組織－24－8
令和7年1月21日

各 位

一般社団法人日本フードサービス協会
副会長／JF 東北ブロック協議会 会長
井 上 善 行

JF 東北ブロック協議会開催のご案内 外食産業経営セミナー

令和5年(2023年1月～12月)の外食産業の市場規模は対前年比20.2%増加、24兆1512億円(2019年比△8.1%)と推計しています。その後も回復基調が続いているものの、人手不足、食材及び資源価格の高騰、人件費の上昇など、依然として厳しい経営環境にあります。

今回のブロック協議会では、そのような状況下にある外食産業の経営戦略の取り組みとして、協会の **佐々野 諸延 副会長(株)リンガーハット代表取締役社長 兼 CEO** よりご講演頂きます。

また、協会は創立50周年記念事業として **5月13日に実施する定時総会に合わせて「社員表彰」を実施し、その対象者を会員各社から募集しています。** そのほか、昨年10月30日の創立50周年記念式典で発表した **JF宣言「私たちの誓い」や「食べ残しの持ち帰り促進ガイドライン」** 等について情報提供及び意見交換を行いたいと存じます。

東北地区の店舗や営業拠点の方々、協会に未加盟の地元企業の皆様にもお声がけのうえ、ご参加頂きますようご案内申し上げます。

セミナー終了後は参加者相互の情報交換を兼ねた懇親会も開催します。

記

■日 時 令和7年2月18日(火) 14:00～16:15 (13:30開場)

■場 所 ホテルJALシティ仙台 2階「ローズ」TEL:022-711-2580
宮城県仙台市青葉区花京院1-2-12 (会場案内図参照)

■内 容

14:00 1) 開会挨拶 協会副会長／JF東北ブロック協議会 会 長 井上 善行
(株)カルラ 代表取締役社長)

2) 講 演 「(株)リンガーハットの経営戦略(仮題)」
(一社)日本フードサービス協会 副会長 佐々野 諸延
(株)リンガーハット 代表取締役社長 兼 CEO)

3) 情報提供及び意見交換

12月に発表された持ち帰り促進ガイドラインや年収の壁問題、協会創立50周年記念社員表彰の募集、従業員からも関心が高まっているJF確定拠出型年金(JF-DCプラン)制度等、JFならではの情報提供をいたします。

16:15 セミナー終了(予定)

懇親会(会場移動)

18:30 懇親会終了(予定)

※プログラムは予告なく変更になる場合があります。予めご了承下さい。

■参加費 8,000円(税込・懇親会費含む)
(セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。)

別紙申込書に必要事項を記入のうえ、2月11日(火)までに協会事務局宛にFAX(03-5403-1070)またはE-mail(edu-jf@jfnet.or.jp)にてお申し込み頂くと同時に参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

■お問合せ先 協会事務局(Tel 03-5403-1060)までお願いいたします。

開催概要

■講演 佐々野 ^{さかえ} 諸延 協会副会長

(株)リンガーハット 代表取締役社長 兼 CEO)

大学卒業後、(株)リンガーハットに入社後、営業・生産・管理部門の改善に取り組み、執行役員、取締役を経て、2019年に代表取締役社長に就任。現在、主力ブランド「長崎ちゃんぽんリンガーハット」のほか、「とんかつ濱かつ」など650店舗以上を全国に展開している。

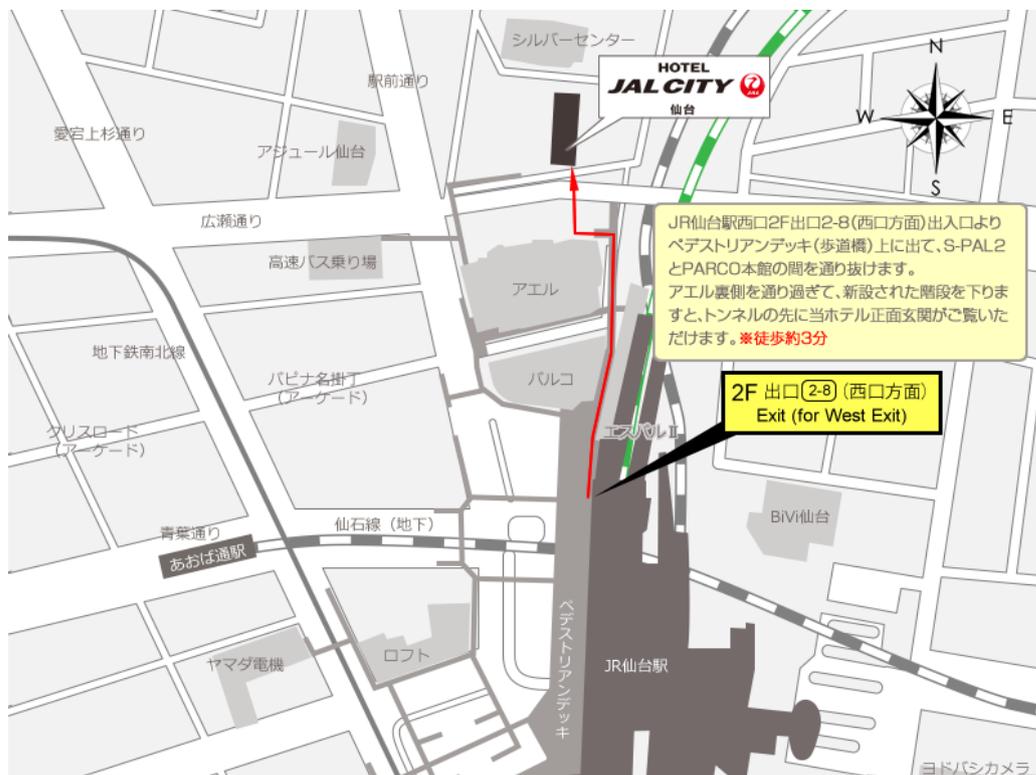
今回の講演では、社員が役職、部署隔てなく積極的に業務改善を提案できる「みらい座談会」、外国人採用・教育の強化、エルダー研修など、多様な人財が活躍できるダイバーシティを推進し、スピード感のある経営に力を注ぐ佐々野社長の具体的な取り組みについてお伺いします。

■JFからの情報提供及び意見交換

- ・ 食べ残しの持ち帰り促進ガイドラインに関する説明
- ・ 年収の壁に対する協会の取組
- ・ キャッシュレス決済手数料の最近の動向
- ・ 社員表彰の募集について（協会創立50周年記念事業）
- ・ 確定拠出型年金（JF-DCプラン）制度 活用の案内 等

■会場案内図

JR東北本線 仙台駅西口から：徒歩3分





組織－24－9
令和7年1月21日

各 位

一般社団法人日本フードサービス協会
理事／JF 中四国ブロック協議会 会長
恵谷 龍二

JF 中四国ブロック協議会開催のご案内 外食産業経営セミナー

令和5年(2023年1月～12月)の外食産業の市場規模は対前年比20.2%増加、24兆1512億円(2019年比△8.1%)と推計しています。その後も回復基調が続いているものの、人手不足、食材及び資源価格の高騰、人件費の上昇など、依然として厳しい経営環境にあります。

今回のブロック協議会では、そのような状況下にある外食産業の経営戦略の取り組みとして、協会の栗田 貴也副会長(株)トリドールホールディングス 代表取締役社長 兼 CEO)よりご講演頂きます。

また、協会は創立50周年記念事業として5月13日に実施する定時総会に合わせて「社員表彰」を実施し、その対象者を会員各社から募集しています。そのほか、昨年10月30日の創立50周年記念式典で発表したJF宣言「私たちの誓い」や外食産業を取り巻く課題を共有し、参加者の方々との意見交換を行いたいと存じます。

中国四国地区の店舗や営業拠点の方々、協会に未加盟の地元企業の皆様にもお声がけのうえ、ご参加頂きますようご案内申し上げます。

セミナー終了後は参加者相互の情報交換を兼ねた懇親会も開催します。

記

■日 時 令和7年2月19日(水) 13:40～15:20(13:10開場)

■場 所 TKP ガーデンシティ広島3階「ブルーダイヤ」TEL: 082-536-0330
広島県広島市中区中町8-18 広島クリスタルプラザ3階(会場案内図参照)

■内 容

13:40 1) 開会挨拶 協会理事／JF 中四国ブロック協議会 会長 恵谷 龍二
(株)ケイコーポレーション 代表取締役)

2) 講 演 「トリドールの飽くなき挑戦 -創業から今日まで-」
(一社)日本フードサービス協会 副会長 栗田 貴也
(株)トリドールホールディングス 代表取締役社長 兼 CEO)

3) 情報提供及び意見交換

12月に発表された持ち帰り促進ガイドラインや年収の壁問題、協会創立50周年記念社員表彰の募集、従業員からも関心が高まっているJF 確定拠出型年金(JF-DC プラン)制度等、JF ならではの情報提供をいたします。

15:20 セミナー終了(予定)、会場移動

15:40 懇親会開始

17:00 懇親会終了(予定)

※プログラムは予告なく終了予定時間に変更になる場合があります。予めご了承下さい。

■参加費 8,000円(税込・懇親会費含む)
(セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。)

別紙申込書に必要事項を記入のうえ、2月12日(水)までに協会事務局宛に FAX(03-5403-1070)またはE-mail(edu-jf@jfnet.or.jp)にてお申し込み頂くと同時に参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

■お問合せ先 協会事務局(Tel 03-5403-1060)までお願いいたします。

開催概要

■講演 栗田 貴也 協会副会長

(株)トリドールホールディングス 代表取締役社長 兼 CEO)

1985年に兵庫県加古川市で8坪の焼鳥居酒屋「トリドール三番館」を創業。香川県の製麺うどん店のように、お客様が行列する店を自らの手で作りたい、そして、ものを売るのでなく、体験価値を売るとの思いから、2000年にセルフうどん業態「丸亀製麺」を立ち上げる。その後、「丸亀製麺」を牽引役に破竹の勢いで出店を続け、2011年にハワイに海外1号店を出店し、2024年12月現在で国内外に2000店舗以上を展開するまで成長した。

今回の講演では、同社の店舗拡大を支えてきた経営哲学やグローバル戦略などについて、栗田社長より詳しくお話し頂きます。

■JFからの情報提供及び意見交換

- ・ 食べ残しの持ち帰り促進ガイドラインに関する説明
- ・ 年収の壁に対する協会の取組
- ・ キャッシュレス決済手数料の最近の動向
- ・ 社員表彰の募集について（協会創立50周年記念事業）
- ・ 確定拠出型年金（JF-DCプラン）制度 活用の案内 等

■会場案内図

《路面電車をご利用の場合》広島駅より20分 広島電鉄宇品線（1号線）袋町駅 徒歩3分
《市内バスをご利用の場合》広島駅より15分 袋町バス停下車 徒歩3分
広電バス（緑色の車体） 3号線 広島ヘリポート／観音マリーナホップ方面
広島バス（赤色の車体） 21-1、21-2号線 御幸橋／ベイシティ宇品方面





組織－24－10
令和7年1月21日

各位

一般社団法人日本フードサービス協会
副会長／JF九州ブロック協議会 会長
肥田木康正

JF九州ブロック協議会開催のご案内 外食産業経営セミナー

令和5年(2023年1月～12月)の外食産業の市場規模は対前年比20.2%増加、24兆1512億円(2019年比△8.1%)と推計しています。その後も回復基調が続いているものの、人手不足、食材及び資源価格の高騰、人件費の上昇など、依然として厳しい経営環境にあります。

今回のブロック協議会では、そのような状況下にある外食産業の経営戦略の取り組みとして、協会の井上善行副会長(㈱カルラ 代表取締役社長)よりご講演頂きます。

また、協会は創立50周年記念事業として5月13日に実施する定時総会に合わせて「社員表彰」を実施し、その対象者を会員各社から募集しています。そのほか、昨年10月30日の創立50周年記念式典で発表したJF宣言「私たちの誓い」や外食産業を取り巻く課題を共有し、参加者の方々との意見交換を行いたいと存じます。

九州地区の店舗や営業拠点の方々、協会に未加盟の地元企業の皆様にもお声がけのうえ、ご参加頂きますようご案内申し上げます。

セミナー終了後は参加者相互の情報交換を兼ねた懇親会も開催します。

記

■日 時 令和7年3月5日(水) 14:00～16:15(13:30開場)

■場 所 八仙閣本店 TEL:092-411-8000
福岡市博多区博多駅東2丁目7-27(会場案内図参照)

■内 容

- 14:00 1) 開会挨拶 協会副会長／JF九州ブロック協議会 会長 肥田木 康正
(康正産業㈱ 代表取締役)
- 2) 講 演 「㈱カルラの経営戦略(仮題)」
(一社)日本フードサービス協会 副会長 井上 善行
(㈱カルラ 代表取締役社長)
- 3) 情報提供及び意見交換
12月に発表された持ち帰り促進ガイドラインや年収の壁問題、協会創立50周年記念社員表彰の募集、従業員からも関心が高まっているJF確定拠出型年金(JF-DCプラン)制度等、JFならではの情報提供をいたします。

16:15 セミナー終了(予定)

懇親会(会場移動)

18:30 懇親会終了(予定)

※プログラムは予告なく終了予定時間が変更になる場合があります。予めご了承下さい。

■参加費 8,000円(税込・懇親会費含む)
(セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。)

別紙申込書に必要事項を記入のうえ、2月26日(水)までに協会事務局宛にFAX(03-5403-1070)またはE-mail(edu-jf@jfnet.or.jp)にてお申し込み頂くと同時に参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

■お問合せ先 協会事務局(Tel 03-5403-1060)までお願いいたします。

開催概要

■講演 井上 善行 協会副会長（㈱カルラ 代表取締役社長）

大学卒業後、旅行代理店に入社。旅行の企画営業を積み、事業や経営の分野を志すようになり、1988年㈱丸松（現㈱カルラ）入社。1989年に社運をかけて開店した「かに政宗」第1号店の店長時代に過去最高の売上を記録。2013年より現職。

2022年に創業110周年を迎え、和風ファミリーレストラン「まるまつ」を主力業態として、そば処「丸松」、「寿松庵」、「かに政宗」、「かつグルメ」など110店舗（2024年5月現在）を東北・北関東地区にドミナント展開している。また、自社農場（亘理ファーム）での野菜生産を始め、地元の食材なども積極的に活用された商品開発を手掛けている。

今回の講演では、標準化が難しい和食のファミリーレストランをチェーン展開するために、井上社長が重視する経営戦略と今後の展望などについてお話しいたします。

■JFからの情報提供及び意見交換

- ・ 食べ残しの持ち帰り促進ガイドラインに関する説明
- ・ 年収の壁に対する協会の取組
- ・ キャッシュレス決済手数料の最近の動向
- ・ 社員表彰の募集について（協会創立50周年記念事業）
- ・ 確定拠出型年金（JF-DCプラン）制度 活用の案内 等

■会場案内図

JR 鹿児島本線・福岡市地下鉄空港線 博多駅 筑紫口から徒歩7分





組織—24—11
令和7年1月21日

各 位

一般社団法人日本フードサービス協会
副会長／JF 東海ブロック協議会 会長
谷澤 公彦

JF 東海ブロック協議会開催のご案内 外食産業経営セミナー

令和5年(2023年1月～12月)の外食産業の市場規模は対前年比20.2%増加、24兆1512億円(2019年比△8.1%)と推計しています。その後も回復基調が続いているものの、人手不足、食材及び資源価格の高騰、人件費の上昇など、依然として厳しい経営環境にあります。

今回のブロック協議会では、そのような状況下にある外食産業の経営戦略の取り組みとして、協会の **椋本 充士 副会長(株)グルメ杵屋 代表執行役社長** よりご講演頂きます。

また、協会は創立50周年記念事業として **5月13日に実施する定時総会に合わせて「社員表彰」を実施し、その対象者を会員各社から募集しています。** そのほか、昨年10月30日の創立50周年記念式典で発表した **JF宣言「私たちの誓い」** や外食産業を取り巻く課題を共有し、**参加者の方々との意見交換を行いたいと存じます。**

東海地区の店舗や営業拠点の方々、協会に未加盟の地元企業の皆様にもお声がけのうえ、ご参加頂きますようご案内申し上げます。

セミナー終了後は参加者相互の情報交換を兼ねた懇親会も開催します。

記

■日 時 令和7年3月11日(火) 14:00～16:15(13:30開場)

■場 所 名古屋会議室プライムセントラルタワー名古屋駅前店13階「第1+2会議室」
愛知県名古屋市西区名駅2丁目27番8号 13F(会場案内図参照)
TEL:0570-080-758

■内 容

14:00 1) 開会挨拶 協会副会長／JF 東海ブロック協議会 会長 谷澤 公彦
(タニザワフーズ(株) 代表取締役社長)

2) 講 演 (株)グルメ杵屋の経営戦略 ～50年の歩みそして明日へ～
(一社)日本フードサービス協会 副会長 椋本 充士
(株)グルメ杵屋 代表執行役社長)

3) 情報提供及び意見交換

12月に発表された持ち帰り促進ガイドラインや年収の壁問題、協会創立50周年記念社員表彰の募集、従業員からも関心が高まっているJF確定拠出型年金(JF-DCプラン)制度等、JFならではの情報提供をいたします。

16:15 セミナー終了(予定)

懇親会(会場移動)

18:30 懇親会終了(予定)

※プログラムは予告なく終了予定時間が変更になる場合があります。予めご了承下さい。

■参加費 8,000円(税込・懇親会費含む)
(セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。)

別紙申込書に必要事項を記入のうえ、3月4日(火)までに協会事務局宛に FAX(03-5403-1070)またはE-mail(edu-jf@jfnet.or.jp)にてお申し込み頂くと同時に参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

■お問合せ先 協会事務局(Tel 03-5403-1060)までお願いいたします。

開催概要

■講演 椋本 充士 協会副会長（(株)グルメ杵屋 代表執行役社長）

(株)グルメ杵屋は「杵屋（うどん）」、「そじ坊（そば）」を主力に、飲食店を全国に30ブランド397店舗を展開（2024年3月末時点）し、レストラン事業のほか、機内食、業務用冷凍食品製造、など幅広い事業を多角展開しています。

椋本社長は2008年・2009年と2期連続の赤字決算となり、前途多難な経営環境にあった2010年に代表取締役社長に就任し、事業の多角化やマニュアルに依存しない顧客サービスなどさまざまな構造変革に着手し、2012年に黒字転換を果たしました。

今回の講演では、コロナ禍以降に椋本社長が推し進めた組織革新と今後の経営戦略についてお話しいただきます。

■JFからの情報提供及び意見交換

- ・食べ残しの持ち帰り促進ガイドラインに関する説明
- ・年収の壁に対する協会の取組
- ・キャッシュレス決済手数料の最近の動向
- ・社員表彰の募集について（協会創立50周年記念事業）
- ・確定拠出型年金（JF-DCプラン）制度 活用の案内 等

■会場案内図

- JR「名古屋駅」桜通口から：徒歩7分
- 地下鉄東山線・桜通線
「名古屋駅」1番出口から：徒歩約4分
- 名鉄名古屋本線
「名古屋駅」中央改札口側出口から：徒歩約10分
- 近鉄名古屋線
「名古屋駅」正面改札口側出口から：徒歩約10分
- あおなみ線
「名古屋駅」桜通口から：徒歩約7分





組織一 24-12
令和7年1月21日

各位

一般社団法人日本フードサービス協会
副会長/JF近畿ブロック協議会 会長
椋本 充士

JF近畿ブロック協議会開催のご案内 外食産業経営セミナー

令和5年(2023年1月~12月)の外食産業の市場規模は対前年比20.2%増加、24兆1512億円(2019年比△8.1%)と推計しています。その後も回復基調が続いているものの、人手不足、食材及び資源価格の高騰、人件費の上昇など、依然として厳しい経営環境にあります。

今回のブロック協議会では、そのような状況下にある外食産業の経営戦略の取り組みとして、協会の久志本 京子 会長(株)アールディーシー会長)よりご講演頂きます。

また、協会は創立50周年記念事業として5月13日に実施する定時総会に合わせて「社員表彰」を実施し、その対象者を会員各社から募集しています。そのほか、昨年10月30日の創立50周年記念式典で発表したJF宣言「私たちの誓い」や外食産業を取り巻く課題を共有し、参加者の方々との意見交換を行いたいと存じます。

近畿地区の店舗や営業拠点の方々、協会に未加盟の地元企業の皆様にもお声がけのうえ、ご参加頂きますようご案内申し上げます。

セミナー終了後は参加者相互の情報交換を兼ねた懇親会も開催します。

記

- 日 時 令和7年3月13日(木) 14:00~16:15(13:30開場)
- 場 所 TKPガーデンシティ新大阪 6階「バンケット6B」TEL:03-6396-9306
大阪府大阪市淀川区宮原4-1-4 KDX新大阪ビル6階(会場案内図参照)

■内 容

- 14:00 1) 開会挨拶 協会副会長/JF近畿ブロック協議会 会長 椋本 充士
(株)グルメ杵屋 代表執行役社長
- 2) 講 演 「外食産業の現状の課題に向き合う」
(一社)日本フードサービス協会 会長 久志本 京子
(株)アールディーシー 会長
- 3) 情報提供及び意見交換
12月に発表された持ち帰り促進ガイドラインや年収の壁問題、協会創立50周年記念社員表彰の募集、従業員からも関心が高まっているJF確定拠出型年金(JF-DCプラン)制度等、JFならではの情報提供をいたします。

16:15 セミナー終了(予定)

懇親会開始

18:45 懇親会終了(予定)

※プログラムは予告なく終了予定時間が変更になる場合があります。予めご了承下さい。

■参加費 8,000円(税込・懇親会費含む)

(セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。)

別紙申込書に必要事項を記入のうえ、3月6日(木)までに協会事務局宛に
FAX(03-5403-1070)またはE-mail(edu-jf@jfnet.or.jp)にてお申し込み頂くと同時に
参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

■お問合せ先 協会事務局(Tel 03-5403-1060)までお願いいたします。

開催概要

■講演 久志本 京子 協会会長（(株)アールディーシー 会長）

久志本会長は多種多様な人材に活躍の場を設けて外食産業で働くことの意義ややりがい、満足度などの向上に向けて取り組んでいくことが大切だと考えています。また、海外では日本食レストランの市場拡大が続き、2023年は18万7千店と、2021年に比べて2割も増加しています。昨年の訪日外国人の数は過去最多を記録しており、日本の食の素晴らしさを発信していくことが外食産業の海外戦略にも好循環をもたらすことを期待しています。

今回の講演では、久志本会長が外食産業の課題をどのように捉え、今後の協会活動に取り組んでいくのか、また、複数の寿司コンセプトに加え、がってん食堂 大島屋、とんかつかつ敏、とんかつ かつはな亭、麺や十兵衛、自然食ビュッフェ ひな野など約30業態210店舗を展開するRDCグループの会長として自社の経営戦略でどのように実践し、企業価値を高めているのか、具体的な取り組みを交えてお話させていただきます。

■JFからの情報提供及び意見交換

- ・ 食べ残しの持ち帰り促進ガイドラインに関する説明
- ・ 年収の壁に対する協会の取組
- ・ キャッシュレス決済手数料の最近の動向
- ・ 社員表彰の募集について（協会創立50周年記念事業）
- ・ 確定拠出型年金（JF-DCプラン）制度 活用の案内 等

■会場案内図

- JR 東海道本線 新大阪駅 北口 徒歩5分
- 大阪メトロ御堂筋線 新大阪駅 4番出口 徒歩2分





組織一 24-13
令和7年1月21日

各 位

一般社団法人日本フードサービス協会
理事/JF北越ブロック協議会 会長
長丸 昌功

JF北越ブロック協議会開催のご案内 外食産業経営セミナー

令和5年(2023年1月~12月)の外食産業の市場規模は対前年比20.2%増加、24兆1512億円(2019年比△8.1%)と推計しています。その後も回復基調が続いているものの、人手不足、食材及び資源価格の高騰、人件費の上昇など、依然として厳しい経営環境にあります。

今回のブロック協議会では、そのような状況下にある外食産業の経営戦略の取り組みとして、協会の久志本 京子 会長(株)アールディーシー会長)よりご講演頂きます。

また、協会は創立50周年記念事業として5月13日に実施する定時総会に合わせて「社員表彰」を実施し、その対象者を会員各社から募集しています。そのほか、昨年10月30日の創立50周年記念式典で発表したJF宣言「私たちの誓い」や外食産業を取り巻く課題を共有し、参加者の方々との意見交換を行いたいと存じます。

北越地区の店舗や営業拠点の方々、協会に未加盟の地元企業の皆様にもお声がけのうえ、ご参加頂きますようご案内申し上げます。

セミナー終了後は参加者相互の情報交換を兼ねた懇親会も開催します。

記

■日 時 令和7年3月14日(金) 14:00~16:15(13:30開場)

■場 所 ホテル金沢 4階「エメラルド」TEL:076-223-1111
石川県金沢市堀川新町1番1号(会場案内図参照)

■内 容

14:00 1) 開会挨拶 協会理事/JF北越ブロック協議会 会長 長丸 昌功
(株)ハチバン 代表取締役社長)

2) 講 演 「外食産業の現状の課題に向き合う」
(一社)日本フードサービス協会 会長 久志本 京子
(株)アールディーシー 会長)

3) 情報提供及び意見交換
12月に発表された持ち帰り促進ガイドラインや年収の壁問題、協会創立50周年記念社員表彰の募集、従業員からも関心が高まっているJF確定拠出型年金(JF-DCプラン)制度等、JFならではの情報提供をいたします。

16:15 セミナー終了(予定)

懇親会開始

18:30 懇親会終了(予定)

※プログラムは予告なく終了予定時間に変更になる場合があります。予めご了承下さい。

■参加費 8,000円(税込・懇親会費含む)
(セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。)

別紙申込書に必要事項を記入のうえ、3月7日(金)までに協会事務局宛に FAX(03-5403-1070)またはE-mail(edu-jf@jfnet.or.jp)にてお申し込み頂くと同時に参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

■お問合せ先 協会事務局(Tel 03-5403-1060)までお願いいたします。

開催概要

■講演 久志本 京子 協会会長（株）アールディーシー 会長

久志本会長は多種多様な人材に活躍の場を設けて外食産業で働くことの意義ややりがい、満足度などの向上に向けて取り組んでいくことが大切だと考えています。また、海外では日本食レストランの市場拡大が続き、2023年は18万7千店と、2021年に比べて2割も増加しています。昨年の訪日外国人の数は過去最多を記録しており、日本の食の素晴らしさを発信していくことが外食産業の海外戦略にも好循環をもたらすことを期待しています。

今回の講演では、久志本会長が外食産業の課題をどのように捉え、今後の協会活動に取り組んでいくのか、また、複数の寿司コンセプトに加え、がってん食堂 大島屋、とんかつかつ敏、とんかつ かつはな亭、麺や十兵衛、自然食ビュッフェ ひな野など約30業態210店舗を展開するRDCグループの会長として自社の経営戦略でどのように実践し、企業価値を高めているのか、具体的な取り組みを交えてお話しいたします。

■JFからの情報提供及び意見交換

- ・食べ残しの持ち帰り促進ガイドラインに関する説明
- ・年収の壁に対する協会の取組
- ・キャッシュレス決済手数料の最近の動向
- ・社員表彰の募集について（協会創立50周年記念事業）
- ・確定拠出型年金（JF-DCプラン）制度 活用の案内 等

■会場案内図

JR金沢駅から徒歩約1分





組織一 24-14
令和7年1月21日

各 位

一般社団法人日本フードサービス協会
副会長／JF 北海道ブロック協議会 会長
大 山 泰 正

JF北海道ブロック協議会開催のご案内 外食産業経営セミナー

令和5年(2023年1月~12月)の外食産業の市場規模は対前年比20.2%増加、24兆1512億円(2019年比△8.1%)と推計しています。その後も回復基調が続いているものの、人手不足、食材及び資源価格の高騰、人件費の上昇など、依然として厳しい経営環境にあります。

今回のブロック協議会では、そのような状況下にある外食産業の経営戦略の取り組みとして、協会の **井上 善行 副会長(株カルラ 代表取締役社長)** よりご講演頂きます。

また、協会は創立50周年記念事業として **5月13日に実施する定時総会に合わせて「社員表彰」を実施し、その対象者を会員各社から募集しています。** そのほか、昨年10月30日の創立50周年記念式典で発表した **JF宣言「私たちの誓い」** や外食産業を取り巻く課題を共有し、**参加者の方々との意見交換を行いたいと存じます。**

北海道地区の店舗や営業拠点の方々、協会に未加盟の地元企業の皆様にもお声がけのうえ、ご参加頂きますようご案内申し上げます。

セミナー終了後は参加者相互の情報交換を兼ねた懇親会も開催します。

記

■日 時 令和7年4月16日(水) 14:00~16:15 (13:30開場)

■場 所 札幌ACU-A(アスティ45)16階「大研修室1606」
札幌市中央区北4条西5丁目アスティ45 16F(会場案内図参照)
TEL:011-272-3838

■内 容

14:00 1) 開会挨拶 協会副会長／JF北海道ブロック協議会 会長 大 山 泰 正
(株イーストン 代表取締役社長)

2) 講 演 「株カルラの経営戦略(仮題)」
(一社)日本フードサービス協会 副会長 井 上 善 行
(株カルラ 代表取締役社長)

3) 情報提供及び意見交換
12月に発表された持ち帰り促進ガイドラインや年収の壁問題、協会創立50周年記念社員表彰の募集、従業員からも関心が高まっているJF確定拠出型年金(JF-DCプラン)制度等、JFならではの情報提供をいたします。

16:15 セミナー終了(予定)

懇親会開始

18:30 懇親会終了(予定)

※プログラムは予告なく終了予定時間が変更になる場合があります。予めご了承下さい。

■参加費 8,000円(税込・懇親会費含む)
(セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。)

別紙申込書に必要事項を記入のうえ、4月9日(水)までに協会事務局宛に FAX(03-5403-1070)またはE-mail(edu-jf@jfnet.or.jp)にてお申し込み頂くと同時に参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

■お問合せ先 協会事務局(Tel 03-5403-1060)までお願いいたします。

開催概要

■講演 井上 善行 協会副会長（株カルラ 代表取締役社長）

大学卒業後、旅行代理店に入社。旅行の企画営業を積み、事業や経営の分野を志すようになり、1988年(株)丸松（現(株)カルラ）入社。1989年に社運をかけて開店した「かに政宗」第1号店の店長時代に過去最高の売上を記録。2013年より現職。

2022年に創業110周年を迎え、和風ファミリーレストラン「まるまつ」を主力業態として、そば処「丸松」、「寿松庵」、「かに政宗」、「かつグルメ」など110店舗（2024年5月現在）を東北・北関東地区にドミナント展開している。また、自社農場（亙理ファーム）での野菜生産を始め、地元の食材なども積極的に活用された商品開発を手掛けている。

今回の講演では、標準化が難しい和食のファミリーレストランをチェーン展開するために、井上社長が重視する経営戦略と今後の展望などについてお話しいたします。

■JFからの情報提供及び意見交換

- ・ 食べ残しの持ち帰り促進ガイドラインに関する説明
- ・ 年収の壁に対する協会の取組
- ・ キャッシュレス決済手数料の最近の動向
- ・ 社員表彰の募集について（協会創立50周年記念事業）
- ・ 確定拠出型年金（JF-DCプラン）制度 活用の案内 等

■会場案内図

JR札幌駅南口から 徒歩5分



JF全国ブロック協議会／外食産業経営セミナー 参加申込書

下記にご参加者名、ご所属、お役職名をご記入のうえ、FAXまたはE-mailにてお申込み下さい。
ご参加希望ブロックの欄に○印をご記入下さい。(用紙が不足している場合はコピーをお取り下さい)

※セミナー終了後、懇親会を行います。会場・時間等は協会より別途ご連絡致します。
 セミナーのみご参加の場合、1,000円(税込)のご参加費を申し受けます。

お名前	ご所属 お役職	2/18 東北	2/19 中四国	3/5 九州	3/11 東海	3/13 近畿	3/14 北越	4/16 北海道	懇親会 (どちらかに○)
									ご出席・ご次席
									ご出席・ご次席
									ご出席・ご次席
									ご出席・ご次席
									ご出席・ご次席
									ご出席・ご次席
									ご出席・ご次席

通信欄

※請求書発行のご希望等がございましたらご記入ください。当協会は請求書の電子化を推進しています。
 ご記入頂いたメールアドレスに請求書を発行するためのご案内をお送りします。

【お振込み先】口座名《一般社団法人日本フードサービス協会 普通口座》

みずほ銀行 浜松町支店 3370577 三井住友銀行 浜松町支店 2768194
 三菱UFJ銀行 田町支店 1513407 りそな銀行 芝支店 1094206

参加費 _____ 円は、 _____ 月 _____ 日に振込予定

※振込手数料は貴社負担にてお願い申し上げます。また、振込名義に貴社名をご記載ください。
 当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

◇ご連絡先

御社名 _____

お名前 _____ 所属・お役職 _____

TEL _____ E-mail _____

※当日のキャンセルは、会費を請求させていただきます。予めご了承願います。

◇非会員の方はお手数ですが、ご紹介社を下記にご記入ください。

ご紹介社名 _____